

## 阿里学习企业文化与创新管理及阿里政委体系

### 课程目标

- 走进阿里巴巴，借鉴在阿里创新管理方面的成功经验
- 聆听阿里资深实战专家讲授先进的电商运营理念，揭开淘宝 571 奇迹背后的秘密
- 阿里特色的管理三板斧：“揪头发、照镜子、闻味道” 锻炼管理者“眼界”、“胸怀”、“心力”。塑造一个内心强大、使命驱动的优秀管理者。
- 全面参与热点主题深度研讨，共同探讨传统行业互联网转型的秘径

### 课程对象

各类型企业董事长，总经理、企业各部门中高层管理者企业秘书等行政人员

### 课程大纲

第一天：参访阿里西溪+阿里文化+新零售认知

0900—0930

巴士课堂：对标学习—向阿里学创新

学习顾问分享阿里发展与成长之路，引导学员带着疑问走进阿里，帮助大家梳理阿里文化与学习点。增加学习的乐趣与价值点。 标杆学习顾问

1000—1140

参观阿里巴巴西溪园区

——参观阿里最有特色的文化空间阿里别具特色的会议室阿里文化墙阿里枫林晚阿里食堂。

参观收益：零距离参观和感受全球最大互联网电商企业独具特色的武侠文化与创新基因，了解阿里在员工关怀和人力资源管理方面的创新举措；学习阿里如何打造一家 102 岁的企业与幸福企业。

1200—1310

阿里员工食堂午餐（感受阿里后勤服务体系）

餐后感受阿里自由充满活力的办公空间与休息空间，学习阿里如何为员工和客户提供轻松舒适的环境。

1310—13: 40

前往阿里太极禅苑

1340-1430

参观“阿里文化中心”——太极禅苑

参观太极禅院，通过工作人员对阿里萌宠的介绍，了解阿里巴巴生态圈中所有业务板块感受并体验马云钟爱的太极文化，体悟阿里管理之道 太极禅苑讲解顾问

1430—1630

主题分享：阿里巴巴文化与创新管理

- 1、带你领略阿里巴巴的前世今生，了解马云创业历程；
- 2、从马云初次创业开始，到阿里提出智慧大脑、新零售、新制造等全新概念，带你了解阿里巴巴一路走来关键大事件；
- 3、介绍阿里巴巴集团企业文化、价值观、员工管理考核机制、员工成长制度，现有子公司的成立初

衷和愿景，解读最新布局、当下战略。

学习收益：系统学习阿里文化如何在阿里落地生根，学习阿里如何通过文化和价值观将员工凝成一个统一的整体，学习阿里如何打造一支超有战斗力的铁军。 阿里文化布道官

阿里太极禅苑副院长

第二天：向阿里学习政委体系与三板斧

课程背景

阿里巴巴，中国最大的电商平台公司和世界第二大网络公司，是由马云在 1999 年一手创立企业对企业的网上交易平台，18 位创始人，从 50 万起家到如今估值 2000 亿美金，从中国第一盈利网站到全球最大网站，阿里如何步步为营，用 18 年缔造了世界企业发展史的奇迹，阿里巴巴快速成长中，从 B2B 起家的阿里巴巴，依靠着挨家挨户的地推团队，培育了中国第一批触网商家，也塑造了一大批阿里高管，今天互联网创业公司的 CEO，一半来自于阿里的中供铁军！

课程收益

了解阿里巴巴创业中的精髓是什么？

了解阿里当前的战略与生态圈的布局？

了解阿里农村淘宝的如何运营？

借鉴阿里战略如何落地策略？

学习阿里管理、创新途径与方法？

授课形式：讲授+案例分析+问答+真实材料等

0900—1200

课程大纲

第一部分：阿里发展历程与战略落地策略

一、阿里巴巴发展历程重要节点

- 1、阿里巴巴的商业金字塔
- 2、企业成立初期的战略？
- 3、企业发展期的战略？
- 4、企业上市后三大战略？

农村淘宝战略-重点

二、阿里业务战略如何落地

一) 高层如何定战略？

二) 中层如何懂策略？

三) 基层如何拿结果？

1) .定目标

(1) 团队目标分解：从组织到个人

(2) 如何让员工接受你的目标（先 why 后 how）

2) .追过程

(1) PDCA 循环：持续的跟踪检查改进

(2) 如何高效辅导员工

3) .拿结果

1)用 review 的方式复盘

2)复制好的过程与结果

1200-1400

午餐、休息

1400—1700

第二部分：阿里巴巴管理与业务创新

一、阿里组织与管理创新

1、阿里组织变革发展几个阶段

2、战略与业务结合一通混晒

3、阿里人才培养项目-管理三板斧

4、赋能性组织-绩效激励体系

5、文化与凝聚力打造-政委体系

三、阿里业务创新

1、阿里创新几种方式

2、阿里运营几种思维？

3、阿里的创新之道。

### **讲师介绍:**

1. 庞老师,09年加入阿里巴巴至今, 太极禅苑副院长, 阿里巴巴文化布道官, 曾在阿里巴巴集团市场部 and 飞猪任职, 多次担任旅行行业双11等大型市场活动项目经理。

2.陈老师,阿里管理三板斧资深专家

阿里巴巴商学院总裁班 讲师

北京师范大学 博士

曾担任阿里资深讲师, 阿里培训部负责人, 多次荣获阿里巴巴颁发各种奖杯, 2011年作为讲师代表接待过总理, 2014年获得阿里巴巴颁发的“全国杰出分享网商奖”, 超过12年互联网领域实战与咨询管理经验, 2014年著有互联网思维《决胜020》, 2015年著有《互联网+阿里巴巴》。

曾担任阿里资深讲师, 阿里培训部负责人, 多次荣获阿里巴巴颁发各种奖杯, 2011年作为讲师代表接待过总理, 2014年获得阿里巴巴颁发的“全国杰出分享网商奖”, 超过12年互联网领域实战与咨

询管理经验，2014年著有互联网思维《决胜020》，2015年著有《互联网+阿里巴巴》。

2011年阿里巴巴名师奖

2013年阿里巴巴杰出贡献奖

2014年“中国讲师500强”证书

2015年阿里巴巴全国杰出分享讲师

2018年获中华讲师网500强证书

2018年获高级培训师技能证书

2018年获北师大国学博士书出版书籍：

《决胜020》、《互联网+阿里巴巴》、《阿里巴巴成功之道》

擅长课程：

《阿里巴巴成功之道》、《阿里企业文化与管理创新》、《阿里巴巴绩效与激励管理》、《阿里巴巴管理三板斧》、《阿里人才培养体系》、《阿里巴巴政委体系》、《阿里巴巴铁军文化》、《互联网时代的转型策略》、《互联网时代的组织变革》、《互联网时代的创新》、《新零售之路》